

проектами/Джефф Сазерленд; [перевод с английского]. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 288 с.

7. Скрам Гайд. Исчерпывающее руководство по Скраму: Правила Игры. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://www.scrumguides.org/docs/scrumguide/v1/Scrum-Guide-RUS.pdf> (дата обращения 20.10.2018).
8. Этимологический словарь русского языка [Электронный ресурс] / Макс Фасмер, пер. Трубачёв О.Н. Режим доступа: URL: <http://starling.rinet.ru> (дата обращения 20.10.2018).
9. Lock, Dennis. Project management / by Dennis Lock. - 9th ed.

## **СЕТЕВЫЕ МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ**

**А.А. Стадницкая**

Научный руководитель Н.А. Дубровина

Управление проектами – это процесс управления командой, ресурсами проекта с помощью специальных методов и приемов с целью успешного достижение поставленной цели.

Важными элементами управления проектами являются своевременная и точная подготовка проектных материалов, начальные условия, ограничения и требования к проекту, виды обеспечения проекта, методы и техника управления проектами.

С помощью методов управления проектами определяют цели проекта, обосновывают его и оценивают жизнеспособность; выявляют структуру проекта (подцели, задачи, работы, которые необходимо выполнить); определяют необходимые объемы и источники финансирования; подбирают исполнителей, отдельно посредством торгов и конкурсов; готовят и заключают контракты; определяют сроки реализации проекта; составляют график

выполнения работ; рассчитывают необходимые ресурсы, смету и бюджет проекта; планируют и учитывают риски; обеспечивают контроль за реализацией проекта.

Сетевые методы управления проектами – методы, предусматривающие составление планов-графиков реализации проекта по отдельным стадиям (работам, этапам), контроль за их соблюдением и ликвидацию отклонений от планов – с целью оптимизации сроков реализации проекта.

Для небольших по масштабам и простых проектов целесообразнее всего использовать графики Ганта, для крупномасштабных – сложны сетевые методы управления, среди которых наибольшую популярность приобрели метод программы развития и обзора (PERT – Program Evaluation and Review Technique) и метод критического пути (CPM - Critical Path Method).

График Ганта (назван в честь автора, американского инженера Генри Ганта) – это таблица со столбцами. Визуально представляет собой простой набор полосок, состоящих из двух главных осей: дел и времени. Каждому временному промежутку приписывается определённая задача, которая должна быть выполнена.

В методах CPM и PERT проводится анализ проектов для составления графиков распределения фаз проекта. На рисунке 1 в обобщенной форме приведены основные этапы реализации этих методов. На первом этапе определяются отдельные работы, входящие в проект, их последовательность и продолжительность. Потом проект представляется в виде сети, где графически изображена последовательность работ проекта. На третьем этапе на основе построенной сети выполняются вычисления, в результате которых составляется временной график реализации проекта.

Хотя эти методы несколько отличаются по терминологии и построением сети, цель их одинакова, детальный анализ. Отличие состоит в том, что PERT использует три временные оценки для каждой работы –оптимистичную, пессимистическую и наиболее вероятную. Неточность сроков выполнения работ по этим методам связана с тем, что некоторые работы проекта носят

творческий характер и точно определить время их завершения невозможно. Кроме того, в ход событий может вмешаться внешняя среда.

СРМ допускает, что время выполнения работы определено, поэтому каждую работу характеризует лишь один временной параметр. Его используют при планирование и контролирование работ, имеющих четкие нормативы затрат времени на каждую операцию.

При использовании обоих методов придерживаются такой последовательности:

- определяют все основные работы проекта;
- устанавливают все связи между видами работ и определяют их последовательность;
- чертят сеть, содержащую все работы;
- определяют время и (или) денежные затраты для каждой работы;
- рассчитывают критический путь (самый длинный от начала и до завершения проекта);
- используют сеть для реализации плана, составляют расписание выполнения работ, управления и контроля за развитием проекта.

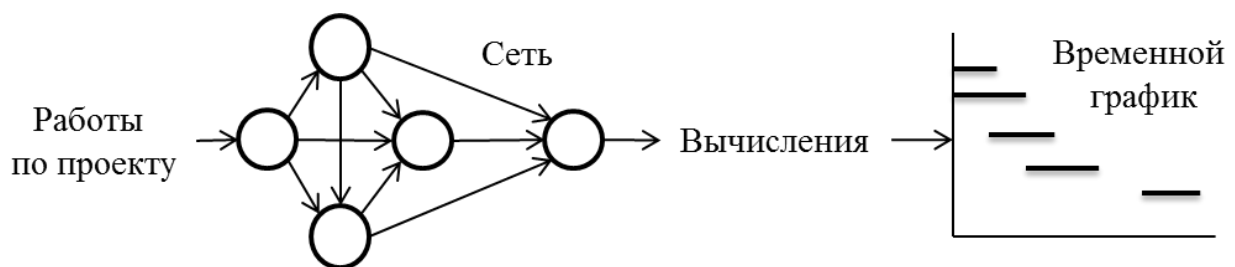


Рисунок 1. Основные этапы выполнения методов СРМ и PERT.

Нахождение критического пути является одним из важнейших этапов контролирования проекта. Работы на критическом пути – это те задачи, задержка в решении которых приводит к срыву сроков реализации проекта. Поэтому необходимо держать под контролем соблюдение сроков выполнения этих работ.

### ***Список использованных источников***

1. Дорофиенко В.В. Инновационный менеджмент и научно-техническая деятельность / Дорофиенко, В. П. Колосюк: 2008 – 234 с.
2. Швандара В.А. Инновационный менеджмент: учебник по ред. проф. В. А. Швандара, проф. В. Я. Горфинкеля. – М.: Вузовский учебник, 2004 – 382 с.

## **ВЛИЯНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ИНТЕГРАЦИЮ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ**

**Д.А. Старостина**

Научный руководитель Т.Б. Заводчикова

Глобализация бизнеса увеличивает физическую дистанцию между местом производства сырья и местом потребления продукции и услуг, за счет чего увеличиваются логистические расходы и затраты на весь бизнес. Достижение большей эффективности и конкурентоспособности требует принятия многочисленных последних тенденций в логистике. Она включает в себя процессный подход к ведению бизнеса с использованием информационных технологий при интеграции логистических процессов, особенно таких технологий, как обмен электронными данными, штрих-кодами и радиочастотной идентификацией. Предпосылкой для интеграции логистической цепочки является более широкое использование информационных технологий, в частности, логистических процессов: управления запасами, закупок, складирования, транспортировки и возврата. Информационные технологии являются основной связью между логистическими процессами и позволяют осуществлять непрерывную связь в режиме реального времени, необходимую для полной интеграции бизнес-процессов в логистическую цепочку. Учитывая высокие инвестиции, необходимые для использования современных технологий, ожидается, что в